

ŠIAULIŲ „SAULĖS“ PRADINĖS MOKYKLOS VEIKLOS TOBULINIMO IR STEBĖSENOS PLANAS
(planas sudarytas atsižvelgiant į mokyklos 2024 metų veiklos vertinimo, paremto bendruoju vertinimo modeliu (toliau – BVM), rezultatus)

1 kriterijus. LYDERYSTĖ*

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi, priemonės įgyvendinimą koordinuojantys asmenys	2025 metų rezultatai
1.1. Nurodo švietimo įstaigos veiklos kryptį, nustato viziją ir vertybes	72,5	Inicijuota ne mažiau, kaip 1 mokyklos vadovų ir mokyklos pedagoginio personalo diskusija dėl mokyklos vizijos, misijos, vertybių raiškos pamokose ir NVŠ veiklose	2025 m. birželio mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė	Įvykdyta. 2025-06-13 organizuota diskusija Mokytojų tarybos posėdžio metu. Protokolo Nr. MOK-4
1.2. Valdo švietimo įstaigos veiklos procesus ir siekia nuolatinio tobulinimo		Sukurtas bendradarbiavimo su socialiniais partneriais stebėsenos ir rezultatų fiksavimo įrankis	2025 m. balandžio-gegužės mėn.	Felicija Jocienė, bibliotekininkė, Visos dienos mokyklos mokytoja, BVM darbo grupės narė; Dovydas Stanelis, IT specialistas	Įvykdyta. Sukurtas įrankis TEAMS aplinkoje: „BENDRADARBIAVIMO SU SOCIALINIAIS PARTNERIAIS STEBĖSENA“
1.3. Motyvuoja švietimo įstaigos darbuotojus, juos remia ir savo elgesiu rodo jiems pavyzdį		Suorganizuoti mokymai mokyklos darbuotojams apie strateginio valdymo ir lyderystės įrankius, bei jų taikymą mokyklos veikloje	2025 m. rugsėjo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	Įvykdyta. 2025-11-07 organizuoti mokymai mokyklos darbuotojams tema „LEGO SERIOUS PLAY švietimo įstaigos strateginis valdymas“ (lektorius R. Šarpanov)
1.4. Veiksmingai bendradarbiauja su suinteresuotomis šalimis		Sukurta tyrimo rezultatų sklaidos sistema	2025 m. balandžio-gegužės mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė	Įvykdyta. Sukurta elektroninė aplinka mokyklos svetainėje: https://saulespm.lt/tyrimai
		Sukurta gerosios pedagoginės patirties sklaidos aplinka	2025 m. balandžio-gegužės mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė	Įvykdyta. Sukurtas aplankas TEAMS aplinkoje: „PRIEMONĖS MOKYTOJUI“

		Kartą per kalendorinius metus vykdoma darbuotojų apklausa dėl institucinio lygmens kvalifikacijos tobulinimo tematikų pagal prioritetines kryptis	2025 m. kovo mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	Įvykdyta. 2025 m. gegužės mėn. atlikta pedagoginio personalo ir aplinkos darbuotojų apklausos dėl institucinio lygmens kvalifikacijos tobulinimo renginių: https://apklausa.lt/f/cyv5b2p.f https://apklausa.lt/f/rbrfuj1.f Parengti ir patvirtinti 2025 metų kvalifikacijos tobulinimo planai: 1) aplinkos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo planas patvirtintas 2025-03-14, įsakymo Nr. V-74; 2) pedagoginio personalo kvalifikacijos tobulinimo planas patvirtintas 2025-02-26 Metodinės tarybos posėdžio protokoliniu nutarimu, protokolo Nr. MET-3.
--	--	---	-------------------	--	---

*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Vilma GAPŠIENĖ, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

3 kriterijus. ŽMONĖS*

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys	2025 metų rezultatai
3.1. Valdo žmogiškuosius išteklius	75	Parengtas <i>kitų</i> mokyklos darbuotojų atrankos organizavimo tvarkos aprašas ir atnaujintas pedagoginių darbuotojų atrankos organizavimo tvarkos aprašas. Darbuotojų atrankos tvarkos aprašuose akcentuojamos lygios įsidarbinimo ir karjeros galimybės	2025 m. balandžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	Įvykdyta. Šiaulių „Saulės“ pradinės mokyklos lygių galimybių politikos ir jos įgyvendinimo tvarkos aprašas (2025 birželio 18 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-164). Darbuotojų, priėmimo į pareigas Šiaulių „Saulės“ pradinėje mokykloje atrankos būdu tvarkos aprašas (2025 m. liepos 4 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-172). Atrankos pedagogo ar kito pedagoginio darbuotojo pareigoms užimti organizavimo tvarkos aprašas (2025 rugpjūčio 29 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-189)
		Mokykloje organizuojamas ne mažiau, kaip 1 aplinkos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo renginys	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas	Įvykdyta. 2025-11-07 organizuoti mokymai mokyklos darbuotojams tema „LEGO SERIOUS PLAY švietimo įstaigos strateginis valdymas“ (lektorius R. Šarpanov).
3.2. Nustato ir stiprina darbuotojų kompetencijas, reikalingas individualiems ir švietimo įstaigos tikslams pasiekti		Parengtas pradedančiųjų mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų, profesinių sunkumų patiriančių mokytojų	2025 m. balandžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Neringa Strelkovenė, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė	Įvykdyta. Šiaulių „Saulės“ pradinės mokyklos pradedančiųjų mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų, profesinių

		mentorstės tvarkos aprašas			sunkumų patiriančių mokytojų ar pedagoginių studijų studentų mentorstės veiklos aprašas (2025 birželio 18 d. direktoriaus įsakymas Nr. V-165).
		Suorganizuoti mokymai visiems mokyklos darbuotojams smurto prevencijos tema	2025 m. birželio- lapkričio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	Įvykdyta. 2025 m. birželio 12 d. mokymai „Smurto ir priešaviavimo prevencija“ (lektorė E. Makselytė)
	3.3. Plėtoja dialogą su švietimo įstaigos darbuotojais, įgalina juos veikti ir rūpintis jų gerove	Ne mažiau, kaip 2 kartus per kalendorinius metus organizuojami visų mokyklos darbuotojų susirinkimai, kuriuose pristatomos, aptariamos mokyklos veiklos aktualijos	2025 m. kovo- gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas	Įvykdyta. 2025 m. balandžio 22 d. (1 2025 m. susitikimas) 2025 m. rugpjūčio 27 d.(2 2025 m. susirinkimas).

*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Neringa STRELKOVIENĖ, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mokymai mėn.**

4 kriterijus. PARTNERYSTĖ IR IŠTEKLIŲ VALDYMAS*

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys	2025 metų rezultatai
4.1. Kuria partnerystės ryšius su kitomis organizacijomis	66,8	Inicijuotas vienos tarptautinės sutarties, su kita ugdymo instituciją pasirašymas	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	Įvykdyta. 2025-11-04 pasirašyta tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su Latvijos „Dzintara“ vidurine mokykla (sutarties Nr. BS-17, registruota 2025-11-10)
4.2. Kuria partnerystės ryšius su suinteresuotomis šalimis		Kiekvienais metais mokymo priemonių institucinio lygmens prioritetai svarstomi ir tvirtinami Mokyklos taryboje	Kiekvienais metais mokymo priemonių institucinio lygmens prioritetai svarstomi ir tvirtinami Mokyklos taryboje	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Felicija Jocienė, bibliotekininkė, Visos dienos mokyklos mokytoja, BVM darbo grupės narė	Įvykdyta. Mokyklos tarybos 2025 m. kovo 12 d. posėdžio protokolas Nr. MTD-2. Direktoriaus įsakymas Dėl planuojamų 2025 metais įsigyti vadovėlių ir mokymo priemonių (2025 m. kovo 13 d. Nr. (1.3.E) V-73 Šiauliai). Mokyklos tarybos 2025 m. birželio 9 d. posėdžio protokolas Nr. MTD-4. Direktoriaus įsakymas Dėl planuojamų 2025 metais įsigyti vadovėlių ir mokymo priemonių (2025 m. birželio 18 d. Nr. (1.3.E) V-168 Šiauliai).
4.3. Valdo finansus		Užtikrintas mokyklos pajamų lėšų įsisavinimas tais pačiais kalendoriniais metais	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	2025 metų pajamų lėšų likutis 7459,82 EUR (100 proc. nepanaudotos mitybai skirtos lėšos dėl kintančio besimaitinančių vaikų skaičiaus; dėl vėluojančių tėvų įmokų (gruodžio mėn.)).
		Įgyvendintos (100 proc.) projekto „Edukacinių erdvių įrengimas Šiaulių miesto ugdymo įstaigose,	2025 m. sausio-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas	Įvykdyta. Informacija viešinama mokyklos svetainėje:

		vystant visos dienos mokyklos veiklas“ 2025 metų veiklos, įrengiant sensorines, fizinio aktyvumo, gamtamokslinių tyrimų ir robotikos-STEAM erdves		Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas	<u>projektai/projektas-educaciniu-erdviu-irengimas-siauliu-miesto-ugdymo-istaigose-vystant-visos-dienos-mokyklos-veiklas</u>
4.4. Valdo informaciją ir žinias		DBSIS aplinkoje sukurtos informacijos, aktualios bendruomenei, grupės	2025 m. kovo mėn.	Irena Lunskienė, raštinės vedėja	Įvykdyta. 2025 m. kovo mėn. sukurtos aktualios informacijos grupės („po“ žvaigždutės ženklu)
		Atnaujinti dokumentus reglamentuojančius technologijų valdymą mokykloje	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas; Dovydas Stanelis, IT specialistas	Įvykdyta. Direktoriaus įsakymas Dėl Šiaulių „Saulės“ pradinės mokyklos informacinių ir komunikacinių technologijų naudojimo bei darbuotojų stebėsenos ir kontrolės darbo vietoje tvarkos aprašo patvirtinimo (2025 gegužės 22d., Nr.V-137).

*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Felicija JOCIENĖ, bibliotekininkė, visos dienos mokyklos mokytoja, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui 2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai* plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

5 kriterijus. PROCESAI*

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys	2025 metų rezultatai
5.2. Vykdo suinteresuotų šalių poreikius atitinkančias ugdymo ir švietimo pagalbos veiklas	81,6	Ne mažiau, kaip 50 proc. tėvų (globėjų, rūpintojų) ir 85 proc. darbuotojų dalyvauja mokyklos vykdomuose tyrimuose	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė; Ilona Bušmaitė, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė	Įvykdyta. VDM tyrimuose, atliktuose 2025 m. balandžio mėn. Dalyvavo 51 proc. Tėvų, Ugdymo karjerai-4,5 proc. Tėvų, Įtraukiojo ugdymo-90 proc., mokyklos bendruomenės mikroklimato tyrime dalyvavo 85 proc. Darbuotojų.
		Atlikta situacijos šalyje analizė dėl tarptautinių programų įgyvendinimo pradiniam ugdyme	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	Įvykdyta. Situacijos analizė atlikta ir jos rezultatai pristatyti 2025-12-10 Mokytojų tarybos posėdyje (2025-12-12, MOK-19).
5.3. Derina švietimo įstaigos veiklos procesus su kitomis organizacijomis		Įgyvendinta ne mažiau, kaip 1 veikla su mokyklos socialiniais partneriais	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore	Įvykdyta. Tarptautinė-metodinė praktinė konferencija „Švietimas tvariam vystymuisi“, organizuota EKO mokyklų tinkle (partneriai: Šiaulių Medelyno progimnazija, Šiaulių I/d „Ažuoliukas“, Šiaulių Spindulio ugdymo centras) Sporto šventė „Judėjimo džiaugsmas“, 2025-05-23 (partneriai: futbolo akademija „Šiauliai“; Sporto klubas „SunCity MMA“).

*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Ilona BUŠMAITĖ, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

6 kriterijus. Į SUINTERESUOTAS ŠALIS ORIENTUOTI REZULTATAI*

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys	2025 metų rezultatai
6.1. Suvokimo vertinimas	75	Įgyvendintos (100 proc.) projekto „Edukacinių erdvių įrengimas Šiaulių miesto ugdymo įstaigose, vystant visos dienos mokyklos veiklas“ veiklos, pritaikant mokyklos pirmo aukšto patalpas (jėjimus į ugdymui skirtas patalpas) fizinę negalią turintiems asmenims)	2025 m. sausio- gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas	Įvykdyta. Projektas „Edukacinių erdvių įrengimas Šiaulių miesto ugdymo įstaigose, vystant visos dienos mokyklos veiklas“: įrengta „Gamtamokslinių tyrimų lauko zona“ (kupolas); Atnaujinta sporto salė ir joje įrengta „Fizinio ugdymo interaktyvi zona“; Sėdmaišiai, skirti ugdymo erdvėms praturtinti „Finansinės pagalvės“; Įrengta mokyklos kieme šaškių ir futbolo stalai, skirti aktyviam poilsiui ir kūrybiškam laisvalaikiui (Aptarta MT 2025 m. birželio 13 d. posėdžio protokolas Nr.MOK-4, V-3). Įrengta „Robotikos-STEAM“ erdvė; 3 sensorinės zonos įrengtos. Pirmas aukštas pritaikytas neįgaliesiems: pandusas į mokyklą, durų angos buvo išplėstos pagal projekto techninę specifikaciją, taip užtikrinant pakankamą praėjimo plotį ir nepertraukiamą judėjimo trajektoriją žmonėms, naudojantiems judėjimo pagalbines priemones.
6.2. Veiklos vertinimas					

					Informacija viešinama mokyklos svetainėje: https://saulespm.lt/projektine-veikla/es-finansuojami-projektai/projektas-edukaciniu-erdviu-irengimas-siauliu-miesto-ugdymo-istaigose-vystant-visos-dienos-mokyklos-veiklas
--	--	--	--	--	--

*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Ainė BARTAŠIŪTĖ**, muzikos mokytoja, BVM darbo grupės narė. **Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn.** **Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

7 kriterijus. DARBUOTOJŲ REZULTATAI

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Igyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys	2025 metų rezultatai
7.1. Suvokimo vertinimas	77,5	Atliktas bendruomenės mikroklimato tyrimas ir parengta lyginamoji analizė (2024 ir 2025 metų tyrimo rezultatai)	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Vita Vainauskienė, karjeros specialistė, BVM darbo grupės narė; Ainė Bartašiūtė, muzikos mokytoja, BVM darbo grupės narė	Ivykdyta. Atlikta 2025 m. m. mikroklimato tyrimas ir lyginamoji analizė 2024 – 2025 metų rezultatų. Rezultatai pristatyti ir aptarti MTP 2025 m. spalio 15 d. posėdžio protokolas Nr. (7.2.E) MET-9. Informacija viešinama mokyklos svetainėje: https://saulespm.lt/lt/naujienos/tyrimai/2025/10/mokyklos-mikroklimato-lyginamoji-analize-2024-2025-m
7.2. Veiklos vertinimas		Parengti Šiaulių „Saulės“ pradinės mokyklos procesų valdymo aprašą, numatant atsakingus asmenis	2025 m. kovo mėn.	Erika Bražienė, pradinė klasių mokytoja, BVM darbo grupės narė	Ivykdyta. Šiaulių „Saulės“ pradinės mokyklos procesų valdymo aprašas parengtas ir registruotas ADM-12, 2025 m. spalio 27 d. (administracijos pasitarimo protokolas)

*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Vita VAINAUSKIENĖ, karjeros specialistė, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**