

PATVIRTINTA

Šiaulių „Saulės“ pradinės mokyklos  
direktoriaus 2025 m. kovo 13 d.

įsakymu Nr. (1.3.E) V-72

## ŠIAULIŲ „SAULĖS“ PRADINĖS MOKYKLOS VEIKLOS TOBULINIMO IR STEBĖSENOS PLANAS 2025 M.

(planas sudarytas atsižvelgiant į mokyklos 2024 metų veiklos vertinimo, paremto bendruoju vertinimo modeliu (toliau – BVM), rezultatus)

### 1 kriterijus. LYDERYSTĖ\*

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi, priemonės įgyvendinimą koordinuojantys asmenys
<b>1.1. Nurodo švietimo įstaigos veiklos kryptį, nustato viziją ir vertybes</b>	72,5	Inicijuota ne mažiau, kaip 1 mokyklos vadovų ir mokyklos pedagoginio personalo diskusija dėl mokyklos vizijos, misijos, vertybių raiškos pamokose ir NVŠ veiklose	2025 m. birželio mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė
<b>1.2. Valdo švietimo įstaigos veiklos procesus ir siekia nuolatinio tobulinimo</b>		Sukurtas bendradarbiavimo su socialiniais partneriais stebėsenos ir rezultatų fiksavimo įrankis	2025 m. balandžio-gegužės mėn.	Felicija Jocienė, bibliotekininkė, Visos dienos mokyklos mokytoja, BVM darbo grupės narė; Dovydas Stanelis, IT specialistas
<b>1.3. Motyvuoja švietimo įstaigos darbuotojus, juos remia ir savo elgesiu rodo jiems pavyzdį</b>		Suorganizuoti mokymai mokyklos darbuotojams apie strateginio valdymo ir lyderystės įrankius, bei jų taikymą mokyklos veikloje	2025 m. rugsėjo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatė
<b>1.4. Veiksmingai bendradarbiauja su suinteresuotomis šalimis</b>		Sukurta tyrimo rezultatų sklaidos sistema	2025 m. balandžio-gegužės mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė
		Sukurta gerosios pedagoginės patirties sklaidos aplinka	2025 m. balandžio-gegužės mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė
		Kartą per kalendorinius metus vykdoma darbuotojų apklausa dėl institucinio lygmens kvalifikacijos tobulinimo tematikų pagal prioritėtines kryptis	2025 m. kovo mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatė

\*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Vilma GAPŠIENĖ, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

**3 kriterijus. ŽMONĖS\***

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Igyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys
<b>3.1. Valdo žmogiškuosius išteklius</b>	75	Parengtas <i>kitų</i> mokyklos darbuotojų atrankos organizavimo tvarkos aprašas ir atnaujintas pedagoginių darbuotojų atrankos organizavimo tvarkos aprašas. Darbuotojų atrankos tvarkos aprašuose akcentuojamos lygios įsidarbinimo ir karjeros galimybės	2025 m. balandžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore
		Mokykloje organizuojamas ne mažiau, kaip 1 aplinkos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo renginys	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas
<b>3.2. Nustato ir stiprina darbuotojų kompetencijas, reikalingas individualiems ir švietimo įstaigos tikslams pasiekti</b>		Parengtas pradedančiųjų mokytojų, pagalbos mokiniui specialistų, profesinių sunkumų patiriančių mokytojų mentorystės tvarkos aprašas	2025 m. balandžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Neringa Strelkoviėnė, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė
		Suorganizuoti mokymai visiems mokyklos darbuotojams smurto prevencijos tema	2025 m. birželio-lapkričio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore
<b>3.3. Plėtoja dialogą su švietimo įstaigos darbuotojais, įgalina juos veikti ir rūpinasi jų gerove</b>		Ne mažiau, kaip 2 kartus per kalendorinius metus organizuojami visų mokyklos darbuotojų susirinkimai, kuriuose pristatomos, aptariamasi mokyklos veiklos aktualijos	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas

\*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Neringa STRELKOVIENĖ, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

**4 kriterijus. PARTNERYSTĖ IR IŠTEKLIŲ VALDYMAS\***

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys
<b>4.1. Kuria partnerystės ryšius su kitomis organizacijomis</b>	66,8	Inicijuotas vienos tarptautinės sutarties, su kita ugdymo instituciją pasirašymas	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore
<b>4.2. Kuria partnerystės ryšius su suinteresuotomis šalimis</b>		Kiekvienais metais mokymo priemonių institucinio lygmens prioritetai svarstomi ir tvirtinami Mokyklos taryboje	2025 m. kovo mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Felicija Jocienė, bibliotekininkė, Visos dienos mokyklos mokytoja, BVM darbo grupės narė
<b>4.3. Valdo finansus</b>		Užtikrintas mokyklos pajamų lėšų įsisavinimas tais pačiais kalendoriniais metais	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore
		Įgyvendintos (100 proc.) projekto „Edukacinių erdvių įrengimas Šiaulių miesto ugdymo įstaigose, vystant visos dienos mokyklos veiklas“ 2025 metų veiklos, įrengiant sensorines, fizinio aktyvumo, gamtamokslinių tyrimų ir robotikos-STEAM erdves	2025 m. sausio-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas
<b>4.4. Valdo informaciją ir žinias</b>	DBSIS aplinkoje sukurtos informacijos, aktualios bendruomenei, grupės	2025 m. kovo mėn.	Irena Lunskienė, raštinės vedėja	
	Atnaujinti dokumentus reglamentuojančius technologijų valdymą mokykloje	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas; Dovydas Stanelis, IT specialistas	

\*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Felicija JOCIENĖ, bibliotekininkė, visos dienos mokyklos mokytoja, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

**5 kriterijus. PROCESAI\***

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys
<b>5.2. Vykdo suinteresuotų šalių poreikius atitinkančias ugdymo ir švietimo pagalbos veiklas</b>	81,6	Ne mažiau, kaip 50 proc. tėvų (globėjų, rūpintojų) ir 85 proc. darbuotojų dalyvauja mokyklos vykdomuose tyrimuose	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Vilma Gapšienė, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, BVM darbo grupės pirmininkė; Ilona Bušmaitė, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė
		Atlikta situacijos šalyje analizė dėl tarptautinių programų įgyvendinimo pradiniam ugdyme	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore
<b>5.3. Derina švietimo įstaigos veiklos procesus su kitomis organizacijomis</b>		Įgyvendinta ne mažiau, kaip 1 veikla su mokyklos socialiniais partneriais	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore

\*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Ilona BUŠMAITĖ, logopedė, specialioji pedagogė, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui 2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai* plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

**6 kriterijus. Į SUINTERESUOTAS ŠALIS ORIENTUOTI REZULTATAI\***

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys
<b>6.1. Suvokimo vertinimas</b>	75	Įgyvendintos (100 proc.) projekto „Edukacinių erdvių įrengimas Šiaulių miesto ugdymo įstaigose, vystant visos dienos mokyklos veiklas“ veiklos, pritaikant mokyklos pirmo aukšto patalpas (įėjimus į ugdymui skirtas patalpas) fizinę negalią turintiems asmenims	2025 m. sausio-gruodžio mėn.	Erika Masiliauskienė, direktorė, BVM darbo grupės koordinatore; Algirdas Vaitkevičius, Ūkio dalies vedėjas
<b>6.2. Veiklos vertinimas</b>				

\*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Ainė BARTAŠIŪTĖ, muzikos mokytoja, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**

**7 kriterijus. DARBUOTOJŲ REZULTATAI**

Daliniai kriterijai	Srities balų vidurkis	Tobulinimo priemonės	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakingi asmenys
<b>7.1. Suvokimo vertinimas</b>	77,5	Atliktas bendruomenės mikroklimato tyrimas ir parengta lyginamoji analizė (2024 ir 2025 metų tyrimo rezultatai)	2025 m. kovo-gruodžio mėn.	Vita Vainauskienė, karjeros specialistė, BVM darbo grupės narė; Ainė Bartašiūtė, muzikos mokytoja, BVM darbo grupės narė
<b>7.2. Veiklos vertinimas</b>		Parengti Šiaulių „Saulės“ pradinės mokyklos procesų valdymo aprašą, numatant atsakingus asmenis	2025 m. kovo mėn.	Erika Bražienė, pradinė klasių mokytoja, BVM darbo grupės narė

\*Už kriterijaus tobulinimo priemonių įgyvendinimo stebėseną atsako **Vita VAINAUSKIENĖ, karjeros specialistė, BVM darbo grupės narė. Tarpiniai** stebėsenos rezultatai teikiami *BVM darbo grupei ir Administracijos pasitarimui* **2025 m. gegužės mėn. ir 2025 m. lapkričio mėn. Galutiniai** plano įgyvendinimo rezultatai teikiami mokyklos bendruomenei pasirinkta forma (bendruomenės susirinkimas, Mokytojų tarybos posėdis ar pan.) **2026 m. sausio mėn.**